



(Original Article)

## تقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط في مجال التغير المناخي

بهجت محمد عبد المقصود، سامية عبد السميع هلال، احمد عبد اللطيف ابراهيم، محمد محمد محمد عبد الغنى،  
مي ابو المعارف محمد\*

قسم المجتمع الريفي والإرشاد الزراعي، كلية الزراعة، جامعة أسيوط، مصر

Corresponding author: [maiaboulmaaref@gmail.com](mailto:maiaboulmaaref@gmail.com)

DOI: 10.21608/ajas.2023.180648.1210

© Faculty of Agriculture, Assiut University

### الملخص

استهدف البحث بصورة رئيسية تقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط في مجال التغير المناخي، وبشكل أكثر تحديداً تحقيق الأهداف التالية:

- 1- تقدير الاحتياجات التدريبية الخاصة بممارسات التكيف والأقلمة مع ارتفاع درجات الحرارة والجفاف للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط.
- 2- تقدير الاحتياجات التدريبية الخاصة بممارسات التكيف والأقلمة بارتفاع درجات الحرارة والرطوبة للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط.

وتم استخدام أحدث طرق تقدير الاحتياجات التي أمكن الاطلاع عليها معادلة  $\Delta N$  المعدلة، والمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات، بالإضافة إلى نموذج بوريش، وأجريت الدراسة على عينة عشوائية بلغت 220 مبحوثاً من العاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط، وتم جمع البيانات باستخدام استمارة الاستبيان خلال شهر أغسطس وسبتمبر وأكتوبر 2022، واستخدمت التكرارات، والنسب المئوية، والمتوسط الحسابي لعرض النتائج، وقدمت النتائج ترتيباً لممارسات الأقلمة بارتفاع درجات الحرارة والجفاف، وارتفاع الحرارة والرطوبة للعاملين المبحوثين، وأوصت الدراسة بإعداد برنامج تدريبي لزيادة معارف العاملين بمنطقة الدراسة حول الممارسات المدروسة، مع ضرورة أن يعتمد محتوى هذا البرنامج على أولويات تلك الممارسات وفقاً لما أشارت إليه نتائج الدراسة الحالية حول ترتيب تلك الممارسات وفقاً لدرجة أهمية كل بند من بنود الاحتياجات التي تضمنها البحث، ومستوى معرفتهم بها.

**الكلمات المفتاحية:** الاحتياجات التدريبية، نموذج Borich، معادلة  $\Delta N$  المعدلة، المدخل الجديد لتقدير الاحتياجات، محافظة أسيوط

### المقدمة والمشكلة البحثية

يهتم العالم اليوم بظاهرة التغيرات المناخية كظاهرة عالمية لما لها من آثار على البشرية واتضح ذلك من خلال المؤتمرات الدولية التي عقدت خلال الفترة الماضية وذلك نظراً لما قد يسببه تغير المناخ من تأثيرات وتداعيات مستقبلية خطيرة ومن المتوقع بأن تغير المناخ سوف يكون أكثر خطورة في المستقبل عما هو مقدر في الوقت الحالي، وكانت بداية ظهور مصطلح التغير المناخي في منتصف القرن الماضي (العشرين)، وهو مصطلح يصف التغير في عناصر المناخ الذي حدث في السنوات الأخيرة بالنسبة للمعدلات طويلة الأمد اليومية، والشهرية، والسنوية. وتشمل هذه العناصر درجات الحرارة، والأمطار، والرياح. ويعني التغير طويل الأمد العالمي أو في المنطقة لأنماط المناخ ومرتبطة بشكل رئيسي في ارتفاع درجات الحرارة (خلف، 2020).

ويعد المناخ أحد عناصر الطبيعة التي لها تأثير كبير على النشاط البشرى للإنسان، كما تعد الزراعة واحدة من صور النشاط البشرى والتي تتأثر بالمناخ، فتعرض النشاط الزراعي للأخطار المناخية من حرارة وبرودة وصقيع ورياح وجفاف ورطوبة يؤثر بشكل مباشر في تحديد التركيب المحصول وفي الاستهلاك المائي للمحاصيل المختلفة (محمد، 2014).

وبما أن الحرارة عنصر من عناصر المناخ وأهمها لما لها من تأثير مباشر وغير مباشر على العمليات الفسيولوجية والحيوية للنبات، فتعتبر هي من أكثر العناصر المؤثرة سلباً على المحاصيل الزراعية، حيث أن لكل محصول درجة حرارة مثالية ينمو بها والتي إذا زادت عن الحد المطلوب أدت إلى حدوث تغيرات غير مرغوبة، وإذا انخفضت أدت إلى هلاكه وهي تعرف بالحدود الحرارية للنبات، وتغير ترددات مواعيد الموجات الحرارية يؤدي هذا بدوره إلى نقص الإنتاجية الزراعية في بعض المحاصيل، أو عدم جودة الإنتاجية الزراعية لبعض المحاصيل في مناطق كانت تجود فيها (عيدان، 2006)، (فواز وسليمان، 2015).

وقد ذكر (kaddo 2016) أن التغيرات المناخية تحدث نتيجة زيادة غازات الاحتباس الحراري في الغلاف الجوي والتي تعتبر المساهم الرئيسي في حدوث تغير المناخ، وهي غازات إما ان تكون ناتجة عن أسباب طبيعية مثل غازات البراكين، أو ناتجة عن أسباب بشرية مثل الاعتماد على الوقود الأحفوري (بترول، فحم)، بالإضافة إلى الغازات الناتجة عن النشاط الزراعي والتي تساهم أيضاً في الانبعاثات السنوية العالمية.

ويعانى قطاع الزراعة المصرية من العديد من الآثار السلبية الناتجة عن تغير المناخ ومنها : التأثير على الإنتاجية النهائية للمحاصيل المصرية لاسيما الاستراتيجية منها وبالتالي انخفاض صافى عائد المزرعة، وزيادة معدلات البخر واستهلاك المياه نتيجة ارتفاع درجات الحرارة ، نقص موارد المياه، تغيير الخواص الطبيعية والكيميائية والحيوية للتربة الزراعية ، فقدان كثير من الأراضي الزراعية في الدلتا، نضوب المياه الجوفية، زيادة معدلات التصحر والجفاف وبالتالي فقدان المادة العضوية بالتربة، غرق الأراضي الخصبة بالدلتا، تملح التربة خاصة في منطقة الدلتا، انخفاض معدلات تساقط الأمطار، زيادة نسبة إصابة المحاصيل الزراعية بالأمراض والآفات الحشرية ( ابو حديد، 2010 )، (المرفصاوى، 2010).

وتعد الأقلمة مع التغيرات المناخية من أهم الطرق والاستراتيجيات التي تحتاجها الدول داخل كل قطاع من قطاعاتها وذلك لتعويض السلبيات التي تنتج عن التغير في مناخها (المرفصاوى، 2009). ويلاحظ حالياً أن قطاع كبير من العاملين بالزراعة يفتقرون إلى العديد من المعلومات والمعارف والمهارات في مجالات عديدة، وهذا ما أكدته عدة دراسات ، دراسة (سرحان، 2011) ، دراسة (غضيب وحسين ، 2013 )، دراسة (زهرا وآخرون، 2016).

وتعتمد عملية تدريب هؤلاء العاملين بقطاع الزراعة في مختلف المجالات ولا سيما مجال التغير المناخي على تحديد الاحتياجات التدريبية الفعلية لهم من أجل رفع مستوى معارفهم ومهاراتهم واتجاهاتهم، ثم ترتيب هذه الاحتياجات حسب أولوياتها، ثم وضع البرنامج التدريبي وفقاً لذلك، وبالتالي ضمان توفير الوقت والجهد والتكاليف (الطراونة، 2011).

وتعد عملية تقدير الاحتياجات التدريبية هي العمود الفقري والمحرك الأساسي لزياده المعارف وصقل المهارات للكوادر البشرية بما يتواءم مع إمكاناتهم وأهداف ومتطلبات البرامج التنموية بمختلف القطاعات، وتأتي ضرورة تقدير الاحتياجات التدريبية لتصميم البرامج الموجهة لمعالجة فجوات الأداء ، ولتحديد القصور في معارف الأفراد ومهاراتهم واتجاهاتهم من خلال المقارنة بين المستوى الفعلي والمستوى المتطلب للأداء الفعال (المنظمة العربية للتنمية الزراعية، 2007).

وهناك العديد من الدراسات العالمية والمحلية التي تركز على السيناريوهات المحتملة للتغير المناخي في المستقبل وتأثيرها على القطاعات المختلفة ومنها قطاع الزراعة، ولكن على الناحية الأخرى هناك قلة في الدراسات التي تركز على إدراك ومعارف ومهارات واتجاهات العاملين بقطاع الزراعة للتغير المناخي نحو نشر وتطبيق ممارسات الأقلمة مع تلك التغيرات من قبل الزراع، وللبحث العلمي دور كبير في تقدير احتياجات العاملين بقطاع الزراعة لمعارفهم ومهاراتهم حتى يتم وضع برامج تدريبية لبناء القدرات ورفع الوعي بإجراءات التكيف مع تلك التغيرات ومن ثم مساعدة الزراع على الأقلمة، ومن هنا كان المنطلق لأجراء البحث.

ولأهمية ما سبق فقد برزت الحاجة لإجراء تلك الدراسة التي تسعى للتعرف على أهم الاحتياجات التدريبية للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط في أحد المجالات الحديثة وهو مجال التغيرات المناخية لإحداث تغييرات مرغوبة في معارف ومهارات العاملين بقطاع الزراعة فيما يتعلق بالممارسات الخاصة بارتفاع الحرارة والجفاف، وارتفاع الحرارة والرطوبة للمحاصيل المختلفة، وهذا يستلزم بداية تقدير الاحتياجات التدريبية لهم .

#### أهداف البحث

يستهدف البحث الحالي بصورة أساسية تقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط في مجال التغير المناخي، وبشكل أكثر تحديداً تحقيق الأهداف الفرعية التالية:

1- تقدير الاحتياجات التدريبية الخاصة بممارسات الأقلمة مع ارتفاع درجات الحرارة والجفاف للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط.

2- تقدير الاحتياجات التدريبية الخاصة بممارسات الأقلمة مع ارتفاع درجات الحرارة والرطوبة للعاملين بقطاع الزراعة بمحافظة أسيوط.

#### الإطار النظري

منذ بدايات تسعينيات القرن الماضي بدأ الاهتمام بالاحتياجات الفعلية للتدريب باعتباره مدخلا لتحسين الأداء المهني للعاملين وباعتبار تحديد الاحتياجات التدريبية أمراً أساسياً لأي منظمة تريد تحقيق تنمية مهنية لعمالها، وإعداد كوادر بشرية مدربة تدريباً فعالاً وذا كفاءة عالية لمواجهة تحديات العصر والمساهمة في تطوير المعارف والقدرات، كما تعتبر وسيلة لكسب المنافسة وتحقيق التفوق والسيطرة وتلبية ضرورات الإعداد الأفضل للأدوار المهنية للعاملين وفق الاحتياجات التدريبية اللازمة والمناسبة لأداء تلك الأدوار بكفاءة وفعالية عالية، واستباق النسق المتسارع للتطورات التكنولوجية والعلمية الحديثة، وهو ما أدى فيما بعد الي بناء برامج للتدريب على أساس هذه الاحتياجات وإلى تطوير فعلي في مهارات العاملين المهنية (عصام وعمرى، 2018).

وتعرف عملية تحديد الاحتياجات بأنها الفجوة بين ما هو كائن وما يجب أن يكون أو الفجوة بين الوضع الحالي والوضع المرغوب فيه (الخطيب، 1995)، أما عملية تقدير الاحتياجات فهي العملية التي يتم من خلالها تحديد الاحتياجات ثم ترتيبها حسب أولوياتها (Mccaslin, 1997).

ومن هنا تأتي أهمية وجود القوى العاملة المدربة في القطاع الزراعي الذي أصبح ضرورة ملزمة في الجهود التنموية الزراعية حتى يكونوا على دراية بالحاجات المحسوسة للأفراد المستهدفين بالخدمة وأن تتماشى البرامج الإرشادية الزراعية مع تلك الحاجات .

## طرق تقدير الاحتياجات

وقسمت الطرق والأساليب التي يمكن استخدامها في تقدير الاحتياجات التدريبية الى قسمين رئيسيين وهما طرق وأساليب كمية وطرق وأساليب نوعية وفيما يلي عرض مختصر لها

### 1- الطرق النوعية لتقدير الاحتياجات

والتي تم تجميعها في أربع مجموعات رئيسية هي

أ-الطرق الفردية Individual techniques

ب- الطرق الجماعية Group Techniques

ج-المصادر الثانوية Secondary Sources

د-التقييم الريفي السريع Rapid Rural Appraisal . (عبد المقصود 2009)، (Elmusharaf, 2012)، (Almeida, 2017).

2-الطرق الكمية لتقدير الاحتياجات: حيث تعتمد هذه الطرق بشكل أساسي على البيانات التي يتم جمعها باستخدام الاستبيان من المبحوثين على تقييمهم لدرجة معرفة وأهمية بعض الموضوعات على أن يتم جمع هذه البيانات باستخدام مقياس من نوع Likert المكون من 5 نقاط والذي يتراوح من (1) منخفض جدا إلى (5) مرتفع جداً بالنسبة للمعرفة، ومن (1) غير مهم إلى (5) مهم جداً بالنسبة للأهمية.

وتتمثل الطرق الكمية كما يلي: الاحتياج المدرك، مستوى المعرفة، درجة الأهمية، قياس المستوى المهاري، تقدير مستوى الإنجاز المتحقق، طريقة المقارنة المزدوجة، تقدير مستوى المعرفة ودرجة الأهمية 2x2 matrex، نموذج بوريش model Borich، معادلة Delta N، و Delta N المعدلة، والمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات (عبد العال، 2009)، و(عبد المقصود، 2009)، (Abdel- Maksoud and Saknidy, 2016)، (Maksoud, B. and Gad-El-Kareim, ( Abdel- Maksoud and Saknidy , 2016)، (Abdel-E, 2011)،

### الطرق المستخدمة في البحث:

هناك العديد من الطرق المستخدمة لتقدير الاحتياجات، ولذلك فقد أشار البعض لأهمية استخدام أكثر من طريقة لتقدير الاحتياجات للجمع بين نقاط القوة بكل منها (Mulroy, 2013). ويعتبر النموذج الذي قدمه بوريش عام 1980 من بين أهم طرق تقدير الاحتياجات وأكثرها استخداماً في مجال الإرشاد الزراعي (Alibaygi and Zarafshani, 2008). ويستند نموذج بوريش إلى تقييم المبحوثين لأهمية البنود المدروسة ومعرفتهم بها وتنفيذهم لها على مقياس خماسي على غرار مقياس ليكرت يتراوح من منخفض جداً (1) إلى مرتفع جداً (5)، وطبقاً للنموذج يتم تقدير الاحتياج المعرفي من خلال المعادلة: الاحتياج المعرفي = (درجة الأهمية - درجة المعرفة) × متوسط درجة الأهمية. ويعتمد النموذج في تقدير الاحتياج المعرفي على حساب متوسط درجة التمايز المرجحة لكل بند من البنود موضع الدراسة، وذلك من خلال حساب درجة التمايز لكل فرد في كل بند بطرح درجة المعرفة من درجة أهمية البند، ثم حساب درجة التمايز المرجح لكل فرد في كل بند من البنود بضرب درجة التمايز في متوسط درجة الأهمية، وأخيراً يتم حساب متوسط درجة التمايز المرجح لكل بند بقسمة مجموع درجات التمايز المرجحة على عدد المبحوثين (Borich, 1980).

كما تعتبر معادلة Delta N المعدلة (Abdel-Maksoud, 2010)، والمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات (Abdel-Maksoud and Saknidy, 2016) من أحدث الطرق المستخدمة في تقدير الاحتياجات الإرشادية، وتتميز كلاهما بالبساطة، حيث تتراوح قيم الاحتياج المحسوب فيهما ما بين

(صفر-1). وتعتمد الطريقتين على تقييم المبحوثين لدرجة أهمية البنود المدروسة ومستوى معرفتهم بها، وذلك على مقياس خماسي على غرار مقياس ليكرت يتراوح من منخفض جداً (1) إلى مرتفع جداً (5)، ثم يتم جدولة البيانات المجمعة كتوزيعات ثنائية المتغير (للأهمية والمعرفة) لكل بند من البنود المدروسة في صورة جدول خماسي (5×5) تحتوي خلاياه على التوزيع التكراري للمبحوثين وفقاً لتقييمهم للبنود المدروسة.

وفيما يتعلق بمعادلة Delta N المعدلة، فإنها تعتمد إلى جانب الجدول الخماسي على قيم لوزن الخطأ النسبي لجميع خلايا الجدول، حيث يعتمد حساب قيمة Delta N المعدلة على حساب الخطأ الملاحظ لكل خلية بها تكرار، وذلك من خلال ضرب وزن الخطأ للخلية × تكرار الخلية ÷ عدد المبحوثين، ثم يتم حساب قيمة Delta N المعدلة المعبرة عن درجة الاحتياج المعرفي من المعادلة التالية: قيمة Delta N المعدلة = 1- (مجموع درجات الخطأ الملاحظ لجميع الخلايا التي بها تكرار).

أما فيما يتعلق بالمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات، فإنه يعتمد على أوزان الخلايا وليس الخطأ النسبي للخلايا، حيث يتم حساب الدرجة المرجحة لكل خلية بها تكرار عن طريق ضرب تكرار الخلية × وزن الخلية، ثم يتم حساب المؤشر الإجمالي المرجح المعبر عن درجة الاحتياج من المعادلة التالية: المؤشر الإجمالي المرجح = مجموع الدرجات المرجحة ÷ عدد المبحوثين.

جدول 1. أوزان الخطأ المستخدمة لحساب قيمة Delta N المعدلة

المعرفة	1	2	3	4	5
1	0.7071	0.5303	0.3536	0.1768	0.000
2	0.7289	0.559	0.3953	0.2500	0.1768
3	0.7906	0.6374	0.5000	0.3953	0.3536
4	0.8839	0.75	0.6374	0.5590	0.5303
5	1	0.8839	0.7906	0.7289	0.7071

المصدر: (Abdel-Maksoud (2010) نقلاً عن Misanchuk (1984)

جدول 2. أوزان الخلايا وفقاً للمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات

المعرفة	1	2	3	4	5
1	0.500	0.625	0.750	0.875	1.000
2	0.375	0.500	0.625	0.750	0.875
3	0.250	0.375	0.500	0.625	0.750
4	0.125	0.250	0.375	0.500	0.625
5	0.000	0.125	0.250	0.375	0.500

المصدر: (Abdel-Maksoud and saknidy(2016)

### طريقة إجراء البحث

تتنتمي محافظة أسيوط إلى المنطقة الحارة الجافة صيفاً، التي تتميز بارتفاع معدلات القارية وتلقيها لعدد كبير من الساعات الفعلية لسطوع الشمس والتي نتج عنها ارتفاع كمية الإشعاع الشمسي وبالتالي ارتفاع درجات الحرارة والتأثير في اتجاهات الرياح وسرعتها ومعدلات التبخر وانخفاض الرطوبة النسبية فضلاً عن خصائص المطر من حيث الندرة والفجائية مما كان له تأثير واضح في خصائص مناخ التربة والاحتياجات المائية للمحاصيل، وفي النهاية إنتاجية المحاصيل ومن هنا تم تحديد الجوانب المختلفة ذات التأثير الأعظم من عناصر المناخ، فكانت ارتفاع درجات الحرارة والجفاف والرطوبة هي الأكثر تأثيراً على المحاصيل الزراعية المختلفة في المحافظة (محمد، 2014)

وقد تم حصر ممارسات الأقلية الخاصة بارتفاع الحرارة والجفاف، وارتفاع الحرارة والرطوبة للمحاصيل الزراعية المختلفة استناداً إلى مركز معلومات تغير المناخ والطاقة المتجددة والذي يصدر يومياً بيانات الأرصاد الجوية وحاله الطقس والممارسات الخاصة بكل محصول، إلى جانب الاستعانة بوحده الإنذار المبكر في أسيوط بمديرية الزراعة التابعة لمشروع بناء مرونة الأمن الغذائي بصعيد مصر (التغيرات المناخية)، إلى جانب بعض أعضاء هيئة التدريس بقسم المحاصيل بكلية الزراعة جامعة أسيوط، وقد أسفر ذلك عن قائمة نهائية مكونة من 29 ممارسة مقسمة لمجموعتين وفقاً لعناصر المناخ وهي الحرارة والجفاف، الحرارة والرطوبة ولتقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين بالزراعة المبحوثين، فقد تم استخدام نموذج بوريش ، ومعادلة Delta N المعدلة، والمدخل الجديد لتقدير الاحتياجات ، والموضحين سلفاً في الإطار النظري، وذلك بعد قياس درجة الأهمية والمعرفة للممارسات المدروسة من خلال إعطاء المبحوثين الدرجات (1،2،3،4،5) للاستجابات (مرتفعة جداً، مرتفعة، متوسطة، منخفضة، منخفضة جداً) على الترتيب لكل توصية من التوصيات المدروسة، وحيث إن المدى النظري لدرجات الاحتياجات التدريبية المحسوبة تتراوح ما بين (1-5).

تم اختيار مركزين بمحافظة أسيوط وهما مركزي أسيوط والفتح باعتبار أنهما أقرب مركزين لمدينة أسيوط، وتم اختيار ثلاثة فئات عمدياً من العاملين بقطاع الزراعة وهم المهندسين الزراعيين والفنيين الزراعيين وشاملة العاملين بالإرشاد في المحافظة، وباعتبار أن الشاملة هو 336

(100 مهندس زراعي، 236 فني زراعي) في مركزي أسيوط والفتح تم استخدام جدول تحديد حجم العينة بمعلومية الشاملة (Krejcie and Morgan، 1970)، وتبين من الجدول أن حجم العينة المناسب هو 181 مبحوثاً وتم توزيعهم على فئتي المهندسين والفنيين الزراعيين بما يتناسب مع أعداد كل فئة (127 فني زراعي، 54 مهندس زراعي)، وقد تم اختيار أفراد العينة المبحوثين عشوائياً بالاستعانة بمجموعة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS v24)، بالإضافة إلى شاملة العاملين بالإرشاد الزراعي بالمحافظة وعددهم 39 مرشداً ، ليكون إجمالي العينة 220 مبحوثاً

## النتائج

## أولاً: خصائص الزراع المبحوثين

جدول (3) توزيع العاملين المبحوثين طبقاً لخصائصهم المبينة (ن=220)

م	الخصائص	العدد	النسبة %
1	السن		
	أقل من 50	142	64.5
	50 سنة فأكثر	78	35.5
2	النشأة		
	ريفي	186	84.5
	حضري	34	15.5
3	المؤهل الدراسي		
	دبلوم	87	39.5
	بكالوريوس	130	59.1
	ماجستير	3	1.4
4	المهنة		
	مرشد زراعي	34	15.5
	مهندس زراعي	77	35
	أخصائي زراعي	109	49.5
5	الحاصلين على دورات تدريبية	156	71
	غير الحاصلين على دورات تدريبية	64	29

المصدر : استمارة الاستبيان

## ثانياً: تقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين المبحوثين المتعلقة بالممارسات الخاصة بارتفاع الحرارة والجفاف وارتفاع الحرارة والرطوبة:

تشير النتائج الواردة بجدول (4) إلى قيم بنود الاحتياجات وترتيبها طبقاً للثلاثة طرق المستخدمة في تقديرها وهي نموذج بوريش،  $\Delta N$  المعدلة، والمدخل الجديد التي استندت جميعها على التقييم الشخصي للعاملين المبحوثين لدرجة أهمية كل بند من بنود الاحتياجات التي تضمنها البحث، ومستوى معرفتهم بها، ومنه يتضح اختلاف ترتيب الممارسات المدروسة وفقاً للثلاثة طرق المستخدمة، وبالتالي فحتى يمكن ترتيب أولويات بنود تلك الاحتياجات فقد تم جمع رتب كل ممارسة من الممارسات المدروسة للثلاثة طرق ثم ترتيب الممارسات تصاعدياً طبقاً لهذا المجموع، وأسفرت هذه العملية عن أن أهم عشرة بنود من بنود الاحتياجات التدريبية للعاملين بقطاع الزراعة بالمحافظة هي:

- 1- إضافة المحاليل التي تحتوي على العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات (N : P : K).
- 2- الرش بسليكات البوتاسيوم 7-10 جم \ لتر مع محفزات النمو وهيومات البوتاسيوم.
- 3- التسميد بالنترات بدلاً من اليوريا أو سلفات الأمونيوم لتحمل الإجهاد.
- 4- الرش بعنصر الكالسيوم والبوتاسيوم لتحسين حالة النباتات (الجهد الخلوي للنباتات).
- 5- الزراعة تحت الأغطية شبة المعتمة لتقليل البخر.

6- إضافة محفزات النمو وليس منظمات النمو (500 جم أحماض أمينية وسيتوكينين منخفض التركيز لكل المحاصيل ماعدا المحاصيل في نهاية العمر (بطاطس-بنجر-بصل بدرى-ثوم-كمون-شمر-يانسون).

7-زراعة أصناف مقاومة لارتفاع درجة الحرارة.

8-التحميل الزراعي (زراعة أكثر من محصول في نفس الوقت على نفس المساحة).

9-رش الكالسيوم والبوتاسيوم بورون مع الأحماض الأمينية من بداية الإزهار بعد العقد مباشرة لمحاصيل الفاكهة ( الموالح- التفاح- مانجو- كمثرى- زيتون- تين- برقوق- مشمش).

10- زراعة أصناف تتحمل الملوحة .

ويتضح أنها تقع في المجموعتين (الحرارة والجفاف)، (الحرارة والرطوبة)، كما يلاحظ اختلاف أولويات الاحتياجات التدريبية حول أغلب الممارسات المدروسة ( 24ممارسة بنسبة 82.7% من الممارسات )، في حين يلاحظ التطابق التام في ترتيب باقي الممارسات ( 5 ممارسات بنسبة 17.2% من الممارسات).



## جدول 4. قيم وترتيب بنود الاحتياجات طبقا للثلاثة طرق المستخدمة في تقديرها

م	قيم البنود							ممارسات التأقلم	
	الرتب	المعدل الجديد	Delta N المعدلة	Borich	المعدل الجديد	Delta N المعدلة	Borich		
مع الحرارة والجفاف:									
1	7	26	7	12	7	0.513	0.364	0.1457	زراعة أصناف مقاومة لإرتفاع درجة الحرارة
2	10	32	8	13	11	0.505	0.353	-0.5609	زراعة أصناف تتحمل الملوحة
3	16	50	15	21	14	0.477	0.314	-0.6795	زراعة أصناف تتحمل الجفاف
4	15	49	14	20	15	0.478	0.319	-0.7977	زراعة الأصناف ذات فترة النمو القصيرة لتقليل الاحتياجات المائية
5	12	37.5	10.5	17	10	0.488	0.334	-0.4091	عدم زراعة أي شتلات خسروات أو فاكهة خلال الموجات الحارة
6	20	61.5	18.5	24	19	0.465	0.302	-1.2478	الزراعة على خطوط أو مصاطب لزيادة الرطوبة النسبية في التربة
7	18.5	60	21	22	17	0.463	0.308	-1.1045	عدم حرث التربة لأعماق كبيرة حتى لا تنفد رطوبتها
8	22	63	16	26	21	0.466	0.301	-1.2682	عدم حرث التربة في أوقات الجفاف
9	17	59.5	18.5	23	18	0.465	0.304	-1.2149	التسوية الجيدة للأرض
10	25	69	23	26	20	0.461	0.301	-1.2654	الري بالمقننات الموصى بها
11	24	66.5	18.5	26	22	0.465	0.301	-1.3149	الري في المواعيد المناسبة
12	27	74	23	28	23	0.461	0.299	-1.3500	تقليل فترات الري مع موجات الحرارة الشديدة
13	28.5	76	23	29	24	0.461	0.297	-1.4145	الري في الصباح الباكر أو في آخر اليوم لتقليل البخر
14	1	3	1	1	1	0.674	0.585	6.4536	إضافه المحاليل التي تحتوي على العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات (N : P : K)
15	8.5	31	9	14	8	0.501	0.348	-0.1655	التحميل الزراعي (زراعة أكثر من محصول في نفس الوقت على نفس المساحة)
16	11	35.5	10.5	16	9	0.488	0.335	-0.3886	تغيير ميعاد الزراعة لتفادي ارتفاع درجات الحرارة
17	14	44	12	19	13	0.482	0.325	-0.6589	تغطية التربة ببقايا النباتات والمخلفات الزراعية للحد من تأثير ارتفاع درجة الحرارة أثناء اعداد الارض للزراعة
18	5	15	5	5	5	0.580	0.461	2.9045	الزراعة تحت الأغطية شبة المعتمة لتقليل البخر
19	4	12	4	4	4	0.605	0.487	3.6566	الرش بعنصر الكالسيوم والبوتاسيوم لتحسين حاله النباتات ( الجهد الخلو للنباتات)
20	3	9	3	3	3	0.619	0.505	4.3658	التسميد بالنترات بدلا من اليوريا أو سلفات الامونيوم لتحمل الإجهاد
21	2	6	2	2	2	0.645	0.537	5.3917	الرش بسليكات البوتاسيوم 10-7 جم \ لتر مع محفزات النمو وهيومات البوتاسيوم
22	6	20	6	8	6	0.554	0.409	1.9317	إضافة محفزات النمو وليس منظّمات النمو ( 500جم أحماض أمينية وسيتوكينين منخفض التركيز لكل المحاصيل ماعدا المحاصيل في نهاية العمر (بطاطس-بنجر-بصل بدرى-ثوم-كمون-شمر-يانسون)
مع الحرارة والرطوبة :									
23	28.5	76	29	18	29	0.384	0.326	-3.1498	تنظيم فترات الري وتجنب التعطيش الشديد ثم الري
24	26	71	28	15	28	0.397	0.341	-2.7709	التسميد المتوازن بالمعدلات الملائمة
25	21	62	25	10	27	0.450	0.397	-2.7588	التسميد في الأوقات المناسبة
26	18.5	60	26	9	25	0.447	0.403	-1.6531	التأكد من عدم نقص عنصرى الكالسيوم والبوتاسيوم بورون لتجنب ظاهرة تشقق الثمار في أشجار الفاكهة

23	64	27	11	26	0.439	0.392	-1.7228	عدم زيادة التسميد الأزوتي عن المعدل المطلوب	27
8.5	31	13	6	12	0.479	0.434	-0.5861	رش الكالسيوم والبوتاسيوم بورون مع الأحماض الأمينية من بداية الإزهار بعد العقد مباشرة لمحاصيل الفاكهة ( الموالح- التفاح- مانجو- كمثرى- زيتون- تين- برقوق- مشمش)	28
13	41.5	18.5	7	16	0.465	0.418	-0.9818	رش مركب فطري مثل المانكوزيب بعد العقد مباشرة لأشجار الفاكهة	29

## التوصيات

1- في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة، يمكن التوصية بالعمل على إعداد برنامج تدريبي فعال لزيادة معارف العاملين بالقطاع الزراعي بمنطقة الدراسة حول الممارسات المدروسة، وتدريبهم عليها بشكل صحيح، مع مراعاة أن يستند هذا البرنامج في محتواه على أولويات تلك الممارسات، حيث أسفرت النتائج المبينة بالجدول (4) عن أن أهم بنود الاحتياجات التي يجب أن يركز عليها البرنامج التدريبي هي: إضافة المحاليل التي تحتوي على العناصر الغذائية اللازمة لنمو النباتات (N : P : K)، الرش بسليكات البوتاسيوم 7-10 جم \ لتر مع محفزات النمو وهيومات البوتاسيوم ، التسميد بالنترات بدلاً من اليوريا أو سلفات الأمونيوم لتحمل الإجهاد، الرش بعنصر الكالسيوم والبوتاسيوم لتحسين حالة النباتات ( الجهد الخلوي للنباتات)، الزراعة تحت الأغطية شبة المعتمة لتقليل البخر، إضافة محفزات النمو وليس منظمات النمو (500 جم أحماض أمينية وسيتوكينين منخفض التركيز لكل المحاصيل ماعدا المحاصيل في نهاية العمر) (بطاطس-بنجر- بصل بدرى-ثوم-كمون-شمريانسون)، زراعة أصناف مقاومة لارتفاع درجة الحرارة، التحميل الزراعي (زراعة أكثر من محصول في نفس الوقت على نفس المساحة)، رش الكالسيوم والبوتاسيوم بورون مع الأحماض الأمينية من بداية الإزهار بعد العقد مباشرة لمحاصيل الفاكهة ( الموالح- التفاح- مانجو- كمثرى- زيتون- تين- برقوق- مشمش)، وزراعة أصناف تتحمل الملوحة.

2- وأيضاً بناء على النتائج الواردة ، يوصى بضرورة مراعاة الباحثين في مجال تقدير الاحتياجات التدريبية استخدام أكبر عدد من الطرق والأساليب وعدم الاعتماد على طريقة واحدة فقط لتقديرها .

## المراجع

أبو حديد، أيمن فريد ( 2010). التغيرات المناخية وأثرها على قطاع الزراعة في مصر وكيفية مواجهتها، الإدارة العامة للثقافة الزراعية معهد البحوث والدراسات الإفريقية جامعة القاهرة، نشرة فنية رقم (9).

الخطيب، رداح (1995). تحديد الاحتياجات التدريبية ، مجلة كلية التربية جامعة أسيوط، ، العدد(26) الطراونة، تحسين أحمد (2011). الالتزام بتطبيق مراحل التدريب وأثره في مجالات أداء العاملين، المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب، مجلد (26). عدد(51).

المرفصاوى، سامية(2009). التغيرات المناخية وتأثيرها على قطاع الزراعة في مصر وكيفية مواجهتها، ندوة الإرشاد الزراعي وتحديات الأمن الغذائي في ضوء التغيرات المناخية المرتقبة والمنعقدة بمركز البحوث الزراعية، الجمعية العلمية للإرشاد الزراعي، القاهرة.

المرفصاوي، سامية (2010). التغيرات المناخية وتأثيرها على قطاع الزراعة في مصر وكيفية مواجهتها، وزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، مركز البحوث الزراعية معهد بحوث الإرشاد الزراعي والتنمية الريفية ، مجلد(1)، عدد (1).

المنظمة العربية للتنمية الزراعية (2007). دراسة حول أسس ومعايير تحديد الاحتياجات التدريبية وتقييم النشاط التدريبي، الخرطوم، جمهورية السودان.

خلف، محمد محمود (2020). الدورة الإحصائية التدريبية: مؤشرات الهدف الثالث عشر (التغير المناخي)، برنامج بناء القدرات الإحصائية لسيبرك SESRIC Statistical Capacity Building Programme.

زهران، يحيى علي، ومحمد عبدالمجيد، وصادم عباس (2016). الاحتياجات الإرشادية والتدريبية الزراعية لمزارعي وأخصائي المنطقة الوسطى بجمهورية العراق، مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الاجتماعية، جامعة المنصورة، مجلد (7)، عدد (2).

سليمان، سرحان أحمد (2011). دراسة تحليلية لأولوية الاحتياجات التدريبية للمرشدين الزراعيين في مجال الإدارة المتكاملة للأعمال المزرعية بمحافظة قنا مجلة الاقتصاد الزراعي والعلوم الاجتماعية، جامعة المنصورة، مجلد (2)، عدد (3).

عبد العال، عنتر سعيد، وبهجت محمد عبد المقصود (2009). تقدير الاحتياجات التدريبية للعاملين بالإرشاد الزراعي بمحافظة أسيوط في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال رسالة ماجستير، كلية الزراعة جامعة أسيوط.

عبد المقصود، بهجت محمد (2009). طرق وأساليب تقدير وتقييم الاحتياجات الإرشادية للزراع، دورة تدريبية للعاملين بالإرشاد الزراعي بمحافظة أسيوط، رسالة ماجستير، كلية الزراعة، جامعة أسيوط.

عصام، عطابي وعمروني، حورية (2018). مفهوم الاحتياجات التدريبية وأساليب وأسس تحديدها في المنظمات، مجلة الباحث في العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، العدد (35)، الجزائر.

عيدان، نجم عبيد (2006). أثر المناخ في إنتاج المحاصيل الحقلية، رسالة ماجستير، كلية الآداب، جامعة القادسية، العراق.

غضيب، علي أحمد، ودعاء ضياء (2013). الاحتياجات التدريبية المعرفية لزراع الحنطة المروية في قضاء بيجي بمحافظة صلاح الدين وعلاقتها ببعض المتغيرات، مجلة ديالي للعلوم الزراعية، كلية الزراعة جامعة تكريت مجلد (5)، عدد (2).

فواز، محمود محمد، وسليمان، سرحان أحمد (2015)، دراسة اقتصادية للتغيرات المناخية وآثارها على التنمية المستدامة في مصر"، المجلة المصرية للاقتصاد الزراعي، عدد يونيو.

محمد، أيمن عبد الرحمن فوزي (2014). المناخ وأثره على الزراعة في محافظة أسيوط، رسالة ماجستير، كلية الآداب، جامعة سوهاج.

## References

- Abdel-Maksoud, B. (2010). Developing a modified delta N method for training needs assessment, *Journal of Agricultural Extension and Rural Development*, 2(10).
- Abdel-Maksoud, B. and Gad-El-Kareim, E. (2011). Farmers' perception of sugar cane production and marketing problems in Qena and Aswan Governorates, Egypt, *Nature and Science*, 9(5).
- Abdel-Maksoud, B. and Saknidy, S. (2016). A new approach for training needs assessment, *Journal of Human Resource and Sustainability Studies*, 4 (2).
- Alibaygi, A. and K. Zarafshani (2008). Training needs of Iranian extension agents about sustainability: The use of Borich's need assessment model, *Afr. J. Agric. Res.*, 3(10)
- Almeida, Fernando (2017). Strengths and Limitations of Qualitative and Quantitative Research Methods, *European Journal of Education Studies*.

- .Borich, G. (1980). A needs assessment model for conducting follow-up studies, *The Journal of Teacher Education*, 31(3).
- Elmusharaf, Khalifa (2012) Training Course in Sexual and Collection Techniques Qualitative Data Reproductive Health Research.
- Kaddo, R. jameel.,(2016). climate change: causes, effects, and solution, <https://spark.parkland.edu>.
- Krejcie, R. and Morgan, D. (1970). Determining sample size for research activities, *Educational and Psychological Measurement*, (30).
- McCaslin, N. and Tibeziinda, J. (1997). Assessing target group needs. In: Swanson, B., Bentz, R. and Sofranko, A. (Eds.). *Improving agricultural extension: A reference manual*, FAO, Rome.
- Mulroy,E.(2013).community needs assessment, *The Encyclopedia of social work* ,Oxford Universty Press USA.

## **Training Needs Assessment for Agricultural Personnel in Assiut Governorate in the Area of Climate Change**

**Bahgat M Abdel-Maksoud; Samia Abdel- Samee Hilal; Ahmed A. Ibrahim, Mohamed M M Abdel-Ghany; Mai Aboulmaaref Mohamed.**

Department of Rural Sociology and Agricultural Extension, Faculty of Agriculture, Assiut University, Assiut, Egypt.

---

### **Abstract**

This research aimed at Training needs assessment for agricultural personnel in Assiut governorate. More specifically achieving the following objectives: (1) Training needs assessment to adaptation practices of temperatures increasing and drought for agricultural personnel in Assiut governorate; (2) Training needs assessment to adaptation to temperature increasing and humidity for agricultural Personnel. The most recent methods were used for needs assessment, the modified Delta N equation, the new approach for assessing needs, Borich model. The study was conducted on a random sample of 220 recommendations agricultural personnel in Assiut governorate. Data were collected by questionnaire during the period From August to October 2022. Frequencies, percentages and arithmetic mean were used for data presentation. The results indicated the overall medium level of the respondents training needs about the studied practices (knowledge and importance), as it presented an arrangement of studied recommendations according to adaptation practices for temperature increasing (drought- humidity), and the study recommended Preparing a training program to increase the knowledge of agricultural personnel in Assiut governorate about the studied practices and train them to implement these practices correctly, with the necessity this program content should depend on the current study reached to.

---

**Keywords:** *Training needs, Borich model, Modified Delta N, New Approach for Needs, Assiut Governorate.*

---